Beleidsplan 2026 – 2032

Stichting Vrienden van Cedrah



Website: www.vriendenvancedrah.nl In verbondenheid met: www.cedrah.nl

1. Inleiding

Stichting Vrienden van Cedrah is opgericht om het welzijn van de ouderen binnen Zorgorganisatie Cedrah te bevorderen. De stichting ondersteunt initiatieven die direct bijdragen aan de kwaliteit van leven, de geestelijke verzorging en de leefomgeving van bewoners van de zorgcentra, aanleunwoningen en serviceflats van Cedrah.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van de stichting voor de periode **2026–2032** en vormt het kader voor bestuur, donateurs, kerken en andere betrokkenen. Het plan sluit aan bij de identiteit, missie en strategische ontwikkelingen van Zorgorganisatie Cedrah.

---

2. Doel en werkzaamheden van de stichting

2.1 Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

a. het bevorderen van het welzijn van bewoners van de door **Zorgorganisatie Cedrah** beheerde zorgcentra, aanleunwoningen en serviceflats, alsmede van andere ouderen die gebruikmaken van haar diensten;
b. het verlenen van financiële steun en bijstand aan Zorgorganisatie Cedrah;
c. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

2.2 Werkzaamheden

De stichting verwezenlijkt haar doel onder meer door:

- het werven en beheren van financiële middelen;
- het ondersteunen van pastorale en identiteitsgebonden activiteiten;
- het financieren van projecten en voorzieningen die niet uit reguliere exploitatie bekostigd kunnen worden;
- het stimuleren van betrokkenheid van kerken, familieleden, vrijwilligers en donateurs.

---

3. Grondslag en identiteit

- Stichting Vrienden van Cedrah stelt zich bij al haar arbeid onvoorwaardelijk op het fundament van de **Heilige Schrift als het onfeilbare Woord van God**, zoals beleden in de artikelen 2 tot en met 7 van de **Nederlandse Geloofsbelijdenis**.
- Daarnaast onderschrijft de stichting volledig de **Drie Formulieren van Enigheid**, vastgesteld tijdens de Nationale Synode van Dordrecht (1618–1619).
  Deze grondslag is richtinggevend voor alle besluiten, bestedingen en activiteiten van de stichting en vormt een wezenlijke meerwaarde voor bewoners, hun families, medewerkers en vrijwilligers.

---

4. Relatie met Zorgorganisatie Cedrah
Zorgorganisatie Cedrah biedt wonen, zorg en dienstverlening aan ouderen die bewust kiezen voor zorg met een reformatorisch identiteitsprofiel. In alles wil Cedrah handelen in overeenstemming met Gods Woord.
De naam *Cedrah* verwijst naar de **cederboom**: sterk, duurzaam en wijdvertakt. Zoals de ceder groeit in hoogte en breedte, zo wil Cedrah zich blijven ontwikkelen in kwaliteit en bereik.
De **Vrienden van Cedrah** dragen hieraan bij door aanvullende middelen mogelijk te maken, waardoor zorg, welzijn en pastoraat verder versterkt kunnen worden.
Cedrah is actief in **Zuid-Holland en Zeeland** en biedt zorg in woonzorgcentra en serviceflats, waar identiteit en kwaliteit dagelijks hand in hand gaan.

---

5. Looptijd van het beleidsplan
Dit beleidsplan heeft een looptijd van **zes jaar (2026–2032)** en wordt tussentijds geëvalueerd. Indien nodig kan het bestuur bijsturen op basis van maatschappelijke, organisatorische of financiële ontwikkelingen.

---

6. Strategische koers 2026–2032
6.1 Positionering van de stichting
De stichting blijft bestaan als **centrale vriendenstichting**, met als kernactiviteiten:

- beheer van algemene en locatiegebonden fondsen;
- fondsenwerving via kerken, donateurs en digitale kanalen;
- financiële ondersteuning van met name het **pastorale en welzijnswerk** binnen Cedrah.

6.2 Decentrale betrokkenheid
Hoewel het bestuur zelf geen actieve rol neemt in het opzetten van lokale commissies, ziet de stichting het ontstaan van **locatiegerichte of projectmatige Vriendencommissies** als een waardevolle aanvulling.
Deze commissies kunnen bestaan uit:

- familieleden van bewoners;
- lokale ondernemers;
- vrijwilligers;
- jongeren en andere betrokkenen uit de regio.

Zij functioneren projectmatig en versterken de lokale verbondenheid met Cedrah.

6.3 Projectmatige fondsenwerving
Naast structurele inkomsten kiest de stichting nadrukkelijk voor een **projectmatige aanpak**, waarbij concrete doelen centraal staan (bijvoorbeeld een rolstoelbus, inrichting van een ontmoetingsruimte of specifieke welzijnsactiviteiten). Dit vergroot de betrokkenheid en transparantie richting donateurs.

---

7. Huidige situatie
Stichting Vrienden van Cedrah is een zelfstandige stichting met een bestuur van minimaal vijf leden. De stichting is historisch gegroeid vanuit meerdere regionale stichtingen, wat nog zichtbaar is in het beheer van **specifieke locatie- en serviceflatfondsen**.
Aanvragen voor financiële ondersteuning worden ingediend door locatiemanagers via de bestuurder van Cedrah en door het bestuur beoordeeld op doelmatigheid, identiteit en directe meerwaarde voor cliënten.

---

8. Activiteiten
De stichting ontplooit onder meer de volgende activiteiten:

- bestuursvergaderingen (minimaal viermaal per jaar);
- beoordeling en honorering van projectaanvragen;
- fondsenwerving via:
    - kerkelijke collectes en giften;
    - donateurswerving;
    - aanwezigheid op verkopingen, markten en bijeenkomsten;
    - publicaties via het contactblad van Cedrah;
    - digitale communicatie (website, nieuwsbrieven, QR-codes).

---

9. Organisatie en bestuur
9.1 Bestuurssamenstelling
Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

- **W.F. van der Kooij** – Barendrecht, *voorzitter*
- **D.T. van Noord** – Rotterdam, *secretaris*
- **B. Schouten** – Capelle aan den IJssel, *penningmeester*
- **J.M. Voorwinden** – Rotterdam, *lid*
- **P.J. van Dieren** – Capelle aan den IJssel, *lid*

9.2 Gegevens

- Bankrekening: **NL11 INGB 0009 1945 49**
- Kamer van Koophandel: **24323671**
- RSIN/Fiscaal nummer: **8100.53.871**

---

10. Medewerkers
Stichting Vrienden van Cedrah heeft **geen betaalde werknemers**. Alle werkzaamheden worden verricht door bestuursleden en vrijwilligers.

---

11. Communicatie en zichtbaarheid

De stichting zet in op versterking van haar zichtbaarheid via:

- de website **www.vriendenvancedrah.nl**;
- digitale nieuwsbrieven;
- gebruik van QR-codes voor donaties;
- nauwere afstemming met Cedrah en haar communicatiemiddelen.

---

12. SWOT-analyse

Sterkten

- Slagkracht en daadkracht
- Korte lijnen met bestuurder
- Snel schakelen
- Financiële deskundigheid

Zwakten

- Beperkte wervingskracht
- Beperkte tijd van bestuursleden
- Website en uitstraling
- Binding van nieuwe donateurs

Kansen

- Digitale fondsenwerving
- Projectmatige acties
- Betere betrokkenheid van regio's (met name Zeeland)
- Samenwerking met regiomanagers en andere gremia

Bedreigingen

- Afname van het aantal donateurs
- Veranderend geefgedrag

---

13. Slotwoord

Stichting Vrienden van Cedrah wil ook in de komende jaren, in afhankelijkheid van de Heere, een betrouwbare en betrokken partner zijn voor Zorgorganisatie Cedrah. Door middelen, mensen en mogelijkheden te verbinden, wil de stichting bijdragen aan warme, identiteitsgebonden zorg voor ouderen in Zuid-Holland en Zeeland.

We volgen nauwlettend de fusie tussen RST en Cedrah waarbij we zullen inventariseren of we onze statuten en doelstelling moeten aanpassen.
